

# INNOVATION FÜR NACHHALTIGKEIT

BEST-PRACTICE IN NRW	
Bad Berleburg & Region Südwestfalen	FI5 für Südwestfalen: Digital - nachhaltig - authentisch
Kreis Höxter	Smart Country Side
Telgte Abwasserbetrieb TEO AöR	Die interkommunale Abwasserbetrieb TEO Anstalt öffentlichen Rechts



7. Kommunale Nachhaltigkeitstagung NRW (Online, 22.06.2020) Zukunftsfähiges Handeln der nordrhein-westfälischen Städte, Gemeinden und Kreise

## 5 für Südwestfalen: Digital – nachhaltig – authentisch

Wie Digitalisierung und die kommunale Nachhaltige Entwicklung in der Region Südwestfalen und der Stadt Bad Berleburg zusammengedacht werden, erklärt uns Bürgermeister Bernd Fuhrmann im Kurzinterview.



Stadt Bad Berleburg Colette Siebert Leiterin der Stabsabteilung Regionalentwicklung c.siebert@bad-berleburg.de 02751 923189



Südwestfalen Agentur GmbH
Matthias Barutowicz
Projektmanagement "5 für Südwestfalen: digital, nachhaltig,
authentisch"
m.barutowicz@suedwestfalen.de
02761 8351102

Im Projekt "5 für Südwestfalen: Digital – nachhaltig – authentisch" werden die Städte Bad Berleburg, Arnsberg, Menden, Olpe und Soest bis 2022 jeweils eine eigene Smart-City-Strategie entwickeln. Was kann man unter einer Smart-City-Strategie verstehen? Wie kam es zu dem Projekt?

Smart Cities zeigen beispielhaft, wie Städte und Gemeinden zu intelligenten und zukunftsorientierten Kommunen werden. Der ländliche Raum Südwestfalens mit seinen starken Partner\*innen in Politik und Wirtschaft eignet sich hervorragend, mit dieser regionalen Herangehensweise modellhaft vorwegzugehen. Nach unserer Vision "Südwestfalen 2030" steht der Mensch im Mittelpunkt. In südwestfälischen Smart Cities streben wir eine lebenswerte Zukunft an. Die Digitalisierung ist ein Instrument, mit dem wir die nachhaltige Entwicklung unserer Städte und Gemeinden stärken wollen. Die Smart City-Strategie ist für uns ein Entwicklungskonzept: Eine Querschnittsaufgabe für eine clevere Stadt- und Dorfentwicklung, die Kommunen auf die Bedürfnisse der Menschen und somit auf die Zukunft ausrichtet.

Anlass für das Projekt war der bundesweite Wettbewerb "Smart Cities made in Germany" des Bundesministeriums des Innern, für Bau und Heimat (BMI) Mitte 2019. Dessen Ziel ist es, Kommunen oder kommunale Zusammenschlüsse in den nächsten Jahren dabei zu unterstützen, Anforderungen der integrierten Stadtentwicklung mit den neuen Chancen der Digitalisierung zu verbinden. Das entspricht ziemlich genau der Südwestfalen-DNA "Digital – Nachhaltig – Authentisch" für die REGIONALE 2025 und der Nachhaltigkeitsstrategie "Bad Berleburg – Meine Heimat 2030". Die Südwestfalen Agentur hat in der Region ein Bewerbungsverfahren durchgeführt, um allen Städten und Gemeinden die gleiche Chance zu geben, an der Kooperation teilzunehmen. Dabei wurden die Kommunen Arnsberg, Menden, Olpe, Soest und wir in Bad Berleburg ausgewählt.

Mit der Auswahl als Modellprojekt "Smart Cities: 5 für Südwestfalen" sind die interkommunale Kooperation und der regionale Ansatz als modellhaft angesehen worden. Interessant ist in diesem Zusammenhang, dass Südwestfalen sehr vielseitig ist und mehrere Zentren hat. Der Zusammenschluss von Städten unterschiedlicher Größe und mit verschiedenen Schwerpunkten bietet also gewinnbringende Lerneffekte und erheblichen Mehrwerte für verschiedenste Anforderungen.







Grundlage für die Entwicklung der kommunalspezifischen Smart-City-Strategien ist eine Rahmenstrategie, die derzeit gemeinsam von den 5 Kommunen erarbeitet wird. Welche Rolle spielt Nachhaltige Entwicklung dabei?

Die Agenda 2030 der Vereinten Nationen mit den 17 Nachhaltigkeitszielen (UN SDGs) ist nicht nur die Grundlage unseres Handelns, sondern steht im Zentrum unserer Entwicklung. Für uns ist es ein Vorteil, dass sowohl Arnsberg als auch Bad Berleburg bereits als Modellkommunen in NRW hierbei vorangegangen sind. Insofern soll die Smart City-Strategie aus unserer Sicht dabei unterstützen, die Nachhaltigkeitsziele zu erreichen. In der Präambel der Smart City Charta des Bundes heißt es außerdem: "Smart Cities sind nachhaltiger und integrierter Stadtentwicklung verpflichtet." Dies ist für uns in Südwestfalen ein selbstverständliches Ziel und kommt bereits bei Südwestfalen-DNA "Digital – Nachhaltig – Authentisch" treffend zum Ausdruck. Auf diese Weise stärkt die REGIONALE 2025 den Wandel südwestfälischer Städte und Gemeinden zu Smart Cities.

Warum ist es in Ihren Augen gerade auf kommunaler Ebene so wichtig, die Themen Digitalisierung und Nachhaltigkeit zusammenzudenken? Wie tun Sie dies in der Nachhaltigkeitsstrategie Ihrer Stadt?

Wir sehen mit unseren Projektpartner\*innen Digitalisierung als ein Werkzeug an, mit dem wir zu einer nachhaltigen Entwicklung beitragen wollen. Digitalisierung steht dabei nicht über der Nachhaltigkeit, weil wir den Menschen und die Natur in den Mittelpunkt stellen - und nicht die Technologien.

Für uns ist die Nachhaltigkeitsstrategie das Fundament und die tragende Säule. Die Smart City-Strategie ist damit letztlich ein Umsetzungskonzept, mit dem wir die Bad Berleburger Nachhaltigkeitsstrategie unterstützen und stärken.

#### Wie werden die anderen Kommunen der Region Südwestfalen in den Prozess eingebunden?

Die Südwestfalen Agentur koordiniert das Gemeinschaftsprojekt. Open Source ist dabei ein gemeinsamer Handlungsgrundsatz, mit dem der beabsichtigte Wissenstransfer gewährleistet werden kann. Gemeinsame "Leitprojekte" sind ein Baustein, mit dem schon jetzt Piloten und Prototypen entstehen, die schließlich als Vorlagen für andere Kommunen dienen. Die Südwestfalen Agentur vernetzt die gesamte Region und damit auch die Städte und Gemeinden, die nicht selbst Projektpartner\*innen sind. Darüber hinaus ist sie eine Schnittstelle zur REGIONALE 2025.

#### Nach der Entwicklung der Strategien geht es ab 2022 in die Umsetzungsphase. Wie wird diese begleitet?

Die Umsetzung der Smart City-Strategien wird sicherlich ein dynamischer Prozess und muss immer wieder mit den Menschen verknüpft werden. In Bad Berleburg wird das über eine Steuerungsgruppe "Global Nachhaltige Kommune" umgesetzt, in der neben Verwaltung und Politik auch relevante gesellschaftliche Gruppen vertreten sind. Gemeinsamt mit der LAG21NRW wollen wir diesen Prozess mit Methoden der Bürger\*innenbeteiligung umsetzen und wissenschaftlich begleiten lassen. Die Einbindung von Expert\*innen und Universitäten ist für uns selbstverständlich.

#### Die Corona-Krise hat vielerorts Lücken in der Digitalisierung offenbart. Wie war das in Bad Berleburg? Wie sehen die Auswirkungen auf das Projekt aus?

Der flächendeckende Breitbandausbau ist natürlich auch bei uns ein Thema und die Infrastruktur ist wie vielerorts noch

nicht überall im Stadtgebiet so, wie wir es uns wünschen. Beispielsweise haben wir uns als Kommune an allen bisherigen Förderprogrammen des Bundes zum Ausbau des Breitbands beteiligt, aber er ist leider noch nicht abgeschlossen. Auch die Umsetzung des Digitalpakts an den Schulen ist zwar in Arbeit, aber eben noch nicht fertig. Außerdem möchten wir in den nächsten zwei Jahren "digitale Dorfmitten" in all unseren 23 Ortschaften mit den Bürger\*innen vor Ort entwickeln. Dieser Prozess ist angestoßen, aber sicherlich wäre es hilfreich gewesen, wenn er schon abgeschlossen gewesen wäre. Trotzdem ist es zumindest innerhalb der Verwaltung und soweit wir wissen auch in einigen Unternehmen gelungen, dass sich alle Beteiligten schnell auf Homeoffice und Videomeetings eingelassen und umgestellt haben. Dabei sind neue Austauschformate erfolgreich angenommen und in den Alltag integriert worden. Beispielsweise hat bis vor wenigen Tagen bei uns ein breit angelegter Beteiligungsprozess für die Weiterentwicklung unserer Stadtbücherei stattgefunden. Ursprünglich waren hierfür Veranstaltungen und Workshops vor Ort geplant, letztlich haben wir alles digital umgesetzt. Dabei stößt man selbstverständlich an Grenzen, weil digitale Formate nicht alles ersetzen können, zum Beispiel den geselligen Austausch und das Netzwerken am Rande einer Veranstaltung. Trotzdem ist es spannend, neue Beteiligungsformate auszuprobieren und möglicherweise auch für die Zukunft zu etablieren. Die Schwierigkeiten der Corona-Pandemie haben durch das engagierte Zusammenspiel aller Beteiligten dazu geführt, dass regelmäßige Videokonferenzen mit allen Ortsvorsteher\*innen bereits zum selbstverständlichen Handeln geworden sind. Insofern waren die vergangenen Wochen bei allen erheblichen Einschränkungen und Herausforderungen ein riesiger Sprung für die Digitalisierung.

Auch das Projekt "Smart Cities: 5 für Südwestfalen" wird voraussichtlich wie geplant durchgeführt – mit neuen innovativen Formaten. Unsere strategischen Vorbereitungen zum Projekt Smart Cities mit dem Austausch unter den Kolleg\*innen mit ihren unterschiedlichen Erfahrungen waren dabei sehr hilfreich. Wenn dann bei der Auswertung der regelmäßigen Ortsvorsteher\*innen Videokonferenzen mit durchschnittlich 25 Teilnehmer\*innen zwischen 30 und 75 Jahren alle erklären, dass sie auch nach der Krise die Vorteile dieses Instruments regelmäßig weiter nutzen wollen, bei gleichzeitig einmal jährlichem analogen Treffen, dann ist in der Stadt der Dörfer smartes Handeln im Lebensalltag angekommen.

#### Wenn es um Digitalisierung geht, klagen viele Kommunen über zu viel Bürokratie und klamme Kassen. Was ist in Ihren Augen die wichtigste Voraussetzung für die Entwicklung einer Smart-City-Strategie?

Für uns in Bad Berleburg ist eine zentrale Voraussetzung, dass das Thema auf der Führungsebene breit verortet ist, dass also unser gesamter Verwaltungsvorstand dahinter steht und damit alle Mitarbeitenden in den Fachbereichen und Abteilungen einbezogen werden. Diese Einbindung gilt auch für die Politik, wie das Beispiel der Ortsvorsteher\*innen zeigt. Aus unserem Selbstverständnis heraus geht dieser Prozess nicht ohne die Beteiligung von Expert\*innen wie Bürger\*innen, Unternehmen und Bildungseinrichtungen. Wir verstehen die Entwicklung der Smart City-Strategie als gesamtstädtischen Prozess und sind davon überzeugt, dass es wichtig ist, an der einen oder anderen Stelle mutig zu sein und Neues auszuprobieren.

Der größte Gewinn für mich ist dabei, dass wir dies nicht nur vor Ort im Team der Verwaltung und mit einem großen Netzwerk in Bad Berleburg, sondern mit den fünf Partner\*innen Arnsberg, Menden, Olpe, Soest und der Südwestfalen Agentur umsetzen. Was wir dabei lernen können, ist ein großer Gewinn für die Zukunft.











5. Kommunale Nachhaltigkeitstagung NRW (27.11.2018) Zukunftsfähiges Handeln der nordrhein-westfälischen Städte, Gemeinden und Kreise

## **Smart Country Side**

#### Das Dorf von Morgen—Chancen der Digitalisierung im ländlichen Raum

Entwicklung bzw. Erprobung bedarfsgerechter digitaler Anwendung als Bottom-Up Prozess mit Bürger\*innen aus 16 Dörfern aus den Kreisen Lippe und Höxter sowie Stärkung der digitalen Kompetenz von Bürger\*innen im ländlichen Raum, um die Daseinsvorsorge, Mobilität, Teilhabe sowie das Ehrenamt vor Ort zu stärken.







#### Ausgangslage

- Die Kreise Lippe und Höxter sind sehr ländlich geprägt und von den Herausforderungen des demografischen Wandels besonders betroffen.
- Um die Zukunftsfähigkeit der Dörfer zu sichern und die Gleichwertigkeit der Lebensverhältnisse auf dem Land zu gewährleisten, müssen ländliche Regionen Zugang zu Breitband-Internet sowie die Möglichkeit erhalten, die Vorteile der Digitalisierung zu nutzen.
- Es gibt derzeit zahlreiche Einzelinitiativen und Förderprojekte nach dem "Gießkannenprinzip", aber wenig kreisübergreifende Kooperationsprojekte, bei denen Dörfer sich vernetzen und kooperieren.

#### Ziele

- Entwickelung smarter Lösungen für demografische Probleme auf dem Land,
- Vorbereitung von Dörfern/Bürger auf die digital vernetzte Welt,
- Stärkung der Daseinsvorsorge, Teilhabe, Mobilität, Ehrenamt + das Miteinander in den Dorfgemeinschaften,
- Förderung neuer Formen der Fürsorge, Kommunikation, Kooperation + Vernetzung,
- Begleitung von 16 Dörfern bei der Entwicklung/Umsetzung bedarfsgerechter digitaler Anwendungen,
- Ermöglichung des Erwerbs digitaler Kompetenz für Bürger aus 26 Dörfern,
- Erprobung neuer Formen des soziales Miteinanders, Förderung neuer Denk- und Handlungsweisen,
- Schaffung von Blaupausen/Leitfäden für andere Orte.

#### Umsetzung

igitaler Markplatz Dorfrundgang smarte Bürgerha

das sorgende Dorf

© Manuela Puls/Neue Westfälische

- Kooperationsprojekt der beiden Kreise Lippe und Höxter, gefördert aus Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung (Efre).
- Eines von 10 Digitalisierungsprojekte in Ostwestfalen-Lippe mit dem Ziel, die digitale Transformation zu erproben.
- Laufzeit: Oktober 2016 bis voraussichtlich August 2019.
- 2016: Phase 1 Projektaufbau.
- 2017: Phase 2: Auswahl der Modellorte, Dorfkonferenzen, Bedarfsanfrage.
- 2018: Phase 3; Umsetzung 1, Begleitevaluation, Bekanntmachung.
- 2019 Phase 4: Umsetzung 2, Übertragungsleitfaden, Verstetigung, Dokumentation.

## **Erfolge**

Bürger\*innen aus 16 Dörfern aus 2 Kreisen entwickeln und erproben bedarfsgerecht digitale Lösungen. Dazu zählen 10 Umsetzungsprojekte:

- 1. Dorf-Plattform
- 2. Fürsorge-Plattform
- 3. Kirchen-Plattform
- 4. Smarte Bürgerhalle
- 5. Digitale Immobilien-Plattform
- 6. Digitaler Dorf-Hilferuf
- 7. Digitale Kompetenz (Schulungen, Veranstaltungen, Exkursionen
- 8. Digitale Dorf-Chronik und Erlebnistouren
- 9. Digitale Lern- und Medienecke für die Dörfer (digitales Klassenzimmer)
- 10. Info-Screens für die Dörfer

Hohe Professionalität des Ehrenamts, aber Gefahr der Uberforderung!



Dorf-App / Bürgerportal

Eine Veranstaltung der













Ministerium für Umwelt, Landwirtschaft. Natur- und Verbraucherschutz des Landes Nordrhein-Westfalen





**OSTBEVERN** 

**EVERSWINKEL** 

TELGTE

2. Kommunale Nachhaltigkeitstagung NRW (20.10.2015)
Zukunftsfähiges Handeln der nordrhein-westfälischen Städte, Gemeinden und Kreise

# Die interkommunale Abwasserbetrieb TEO Anstalt öffentlichen Rechts

Gemeinsam für Umwelt- und Gewässerschutz!



STADT TELGTE



Abwasserbetrieb TEO AöR
Thomas Taugs
Vorstand
thomas.taugs@abwasserbetrieb-teo.de
02504 9303528

#### Ausgangslage

- Kleine und rechtlich unselbstständige eigenbetriebsähnliche Einrichtungen in den Kommunen
- Identisches Aufgabengebiet mit den gleichen Herausforderungen
- Gründung der TEO Kooperation zum Erfahrungsaustausch im Jahr 2003
- Gemeinsame Einführung und Zertifizierung eines Qualitäts- und Umweltmanagementsystems
- Nutzung der ersten positiven Erfahrungen für eine Weiterentwicklung zur interkommunalen, zentralen und einheitlichen Wahrnehmung derzeitiger und zukünftiger Aufgaben in der Abwasserbeseitigung

#### Ziele

#### ca. 40.000 EinwohnerInnen

- 3 Kläranlagen
- 300 km Kanal

**Umfang:** 

- 86 Sonderbauwerke
- rd. 1.800 KKA, abfl. Gruben
- verwaltetes Vermögen rd. 100 Mio. €
   (Anschaffungswert)
- Verbesserung des spezifischen Fachwissens und Optimierung des ökonomischen Einsatzes durch Konzentration der MitarbeiterInnen in einem Unternehmen
- Nutzung von Synergien einer gemeinsamen Organisationseinheit
- Erschließung von Einsparpotenzialen innerhalb der Kostenstrukturen
- Entlastung der Bürgermeister als Betriebsleiter von der operativen Geschäftsführung
- Beibehaltung der Entscheidungshoheit für das eigene Entsorgungsgebiet

# Rat der Stadt Telgte SMitglieder Verwaltungsrat 3 Bürgermeister 12 Ratsmitglieder der Träger Telgte Everswinkel

Kostenentwicklung Abwasserbetrieb TEO AÖR

Aufsichtsstruktur der Abwasserbetrieb TEO AöR

#### Umsetzung

- Zum 01. Januar 2012 wurde der gemeinsame Abwasserbetrieb als Gesamtrechtsnachfolger in der Rechtsform der Anstalt öffentlichen Rechts gegründet.
- Die Abwasserbeseitigungspflicht nach § 53 Landeswassergesetz, die Gebühren-/Beitragserhebung gemäß Kommunalabgabengesetz und die Möglichkeit zum Erlass von Satzungen sind zur eigenen Wahrnehmung übertragen worden.
- Die ehemaligen Betriebe werden innerhalb des gemeinsamen Unternehmens als Untersparte fortgeführt.
- Als Aufsichtsorgan des Abwasserbetriebes wurde der Verwaltungsrat unabhängig von z.B. Größen- oder Ausstattungsunterschieden paritätisch besetzt und die Entscheidungsbefugnis in der Unternehmenssatzung differenziert – Fusion auf Augenhöhe!

### Erfolge

Ostbevern

2008 Ist

■ 2009 lst ■ 2010 lst

■ 2011 lst

■ 2012 lst ■ 2013 lst

2014 Ist

TEO

- Die Aufbau- und Ablauforganisation, die Satzungen, die Arbeitsprozesse und die Öffentlichkeitsarbeit wurden vereinheitlicht und optimiert.
- In den ersten drei Jahren wurden Kostenersparnisse in Höhe von rd. 400.000 € generiert und keine neuen Darlehen aufgenommen.
- Die Gebührensätze konnten teilweise gesenkt werden und das Gebührenniveau ist mittelfristig gesichert.
- Die Gemeinde Beelen hat zum 01. Januar 2016 den Beitritt ihres Abwasserbetriebes zur interkommunalen Abwasserbetrieb TEO AöR beschlossen.

Eine Veranstaltung der

2.200.000 €

2.000.000€

1.800.000€

1.600.000€

1.400.000€

1.200.000€

1.000.000€

800.000 €

600.000 €

400.000 €

200.000 €





In Kooperation mit









